

Informacja o Metodocyce Zarządzanie Ryzykiem (Management of Risk – M_o_R®)

Szybko zmieniające się otoczenie biznesowe z jednej strony, a także potrzeba zapewnienia ochrony aktywów inwestorów poprzez reguły polityki ładu korporacyjnego, stały się podstawą do opracowania spójnej metodyki zarządzania ryzykiem w instytucjach.

Polityka zarządzania ryzykiem traktowana jest w Wielkiej Brytanii jako istotna część ładu korporacyjnego, zaś najlepsze praktyki w tym zakresie zostały włączone do metodyki Zarządzania Ryzykiem (Management of Risk – M_o_R®), która jest promowana jako standard OGC w tym obszarze.

Metodyka M_o_R® jest strukturalnym podejściem do zarządzania ryzykiem oraz do budowy polityki instytucji w tym obszarze. Pokazuje również jej powiązanie z aspektami zarządzania ryzykiem, prezentowanymi w strukturach metodyk zarządzania programami (MSP™) i projektami (PRINCE2®). Uwzględnia również zarządzanie ryzykiem na poziomie operacyjnym.

OGC tworząc M_o_R® zaproponowało kompleksowe podejście do ryzyka pokazując:

- Koncepcję zarządzania ryzykiem na poziomach: strategicznym, programów, projektów oraz działalności operacyjnej;
- Role, procesy i techniki, które należy zastosować na różnych poziomach zarządzania;
- Strukturę polityki zarządzania ryzykiem i jej powiązanie z polityką ładu korporacyjnego w instytucji.

Dzięki takiemu podejściu M_o_R® jest adresowana zarówno do sektora publicznego jak i prywatnego, uwzględniając na przykład wymagania stawiane przed instytucjami finansowymi przez Nową Umowę Kapitałową – BASEL II.

M_o_R® identyfikuje kluczowe atrybuty efektywnego zarządzania ryzykiem, wśród których warto podkreślić:

- Spójne reguły polityki zarządzania ryzykiem w ramach całej instytucji,
- Przywództwo, stałe zaangażowanie, odpowiedzialność kadry zarządzającej, kreującej reguły zarządzania ryzykiem w organizacji
- Powiązania procesów zarządzania ryzykiem z procesami zarządczymi, realizowanymi w instytucji przez kadrę menedżerską wszystkich szczebli,
- Budowę kultury organizacyjnej wspierającej przejrzyste i skuteczne procesy i reguły polityki zarządzania ryzykiem,
- Aktywne podejście do monitorowania zagrożeń oraz ich regularne przeglądy.

System certyfikacji osób szkolonych na akredytowanych szkoleniach jest, podobnie jak przypadku metodyki PRINCE2®, dwustopniowy. Egzamin M_o_R® Foundation sprawdza podstawowy poziom zrozumienia pojęć i wiedzy o metodyce i są testami wyboru. Egzamin M_o_R® Practitioner weryfikują poprzez odpowiedni scenariusz z pytaniami o charakterze praktycznym i teoretycznym umiejętność zastosowania reguł metodyki.