

Informacja o Metodocy Zarządzania Projektami PRINCE2®

Metodyka zarządzania projektami PRINCE2® powstała w Wielkiej Brytanii. Jest ona publicznie dostępna i może być używana przez wszystkich, chociaż prawa autorskie pozostają w posiadaniu Korony Brytyjskiej, a PRINCE2® jest znakiem towarowym zastrzeżonym przez Office of Government Commerce (OGC).

PRINCE2® od kilku lat jest z powodzeniem stosowana w Polsce, zarówno w administracji, jak i firmach komercyjnych (na przykład zgodnie z tą metodyką był zarządzany bardzo duży projekt zrealizowany przez TP S.A. „Rok 2000”).

W 2005 r. OGC opublikowało nowy, udoskonalony opis metodyki PRINCE2®.

W wyniku analiz wielkiej liczby różnych projektów zakończonych sukcesami i niepowodzeniami stwierdzono, że w większości przypadków przyczyną niepowodzeń projektów było złe zarządzanie ich przygotowaniem i realizacją, a także to, że organizacje nie wyciągały wniosków z błędów popełnionych we wcześniej zrealizowanych projektach. Tworząc PRINCE2® wybrano te elementy, które stosowano w projektach zakończonych sukcesem i wprowadzono mechanizmy eliminujące to, co było przyczyną niepowodzeń.

PRINCE2® charakteryzuje się tym, że:

- wymaga, by każdy projekt był zainicjowany, realizowany i zamykany w uporządkowany sposób;
- wyróżnia osiem procesów, które występują w projekcie i decydują o jego powodzeniu; ściśle określa kto odpowiada za ich realizację, a każdy z ośmiu procesów ma wbudowane mechanizmy zapewnienia jakości;
- skupia się na ciągłej ocenie zasadności kontynuowania projektu (projekty, które straciły uzasadnienie powinny być przerywane niezależnie od wielkości poniesionych już nakładów);
- przed rozpoczęciem realizacji projektu oraz w trakcie jego realizacji wymaga identyfikowania i analizy ryzyka zagrażającego projektowi oraz zarządzania nim;
- kładzie nacisk na planowanie oparte na produktach, które mają powstać w wyniku realizacji projektu – działania są tylko sposobem ich wytworzenia lub uzyskania;
- rozdziela bieżące zarządzanie projektem, za które odpowiada kierownik projektu, od decyzji strategicznych, za które odpowiada specjalnie powoływany do tego celu komitet sterujący;
- precyzyjnie określa role w zarządzaniu projektem, zakresy obowiązków i odpowiedzialności przypisane tym rolom oraz ich relacje z innymi rolami w projekcie, nie dopuszczając do ich mieszania;
- wyróżnia w projektach etapy merytoryczne lub techniczne, związane z wytwarzaniem określonych kolejnych produktów projektu, oraz etapy zarządcze, które występują jeden po drugim i pozwalają lepiej sterować projektem oraz ograniczyć ryzyko, że się nie powiedzie;

- określa procedury postępowania w sytuacjach awaryjnych i wynikających z nich koniecznych zmian, dzięki czemu wszelkie zmiany są wprowadzane w sposób w pełni kontrolowany;
- zachowuje poziom elastyczności umożliwiający jej stosowanie do projektów różnego rodzaju i o różnej skali;

Zarządzanie projektem zgodnie z PRINCE2® ułatwia jego realizację, znacznie odciąża naczelną kadre kierowniczą organizacji od bieżącego zarządzania projektem, zapewniając jednak skuteczny nadzór nad jego realizacją, zwiększa szanse doprowadzenia go do zaplanowanego końca, terminowo, w ramach budżetu, w pełnym zakresie i przy spełnieniu określonych wymagań jakościowych. Także w przypadku wystąpienia nieoczekiwanych trudności podważających celowość dalszej realizacji projektu, stosując metodykę PRINCE2® można ograniczyć straty, jakie wiążą się z koniecznością przerwania projektu.

APMG określiło dwa poziomy znajomości metodyki PRINCE2®:

- 1. PRINCE2® Foundation - znajomość podstaw metodyki;**
- 2. PRINCE2® Practitioner - praktyczna umiejętność stosowania metodyki.**

Warunkiem przystąpienia do egzaminu na stopień „PRINCE2® Practitioner” jest wcześniejsze zdanie egzaminu na stopień „PRINCE2® Foundation”.

Egzamin PRINCE® Foundation ma na celu sprawdzenie podstawowego pojmowania metody. Egzamin trwa 1 godzinę. Polega na udzieleniu odpowiedzi na 75 pytań poprzez wybór jednej z czterech propozycji. Odbywa się przy zamkniętych książkach - nie można korzystać z jakichkolwiek pomocy. Warunkiem zdania egzaminu jest udzielenie poprawnych odpowiedzi przynajmniej na 38 pytań.

Egzamin PRINCE2® Foundation ma na celu sprawdzenie podstawowego pojmowania metody. Egzamin trwa 1 godzinę. Polega na udzieleniu odpowiedzi na 75 pytań poprzez wybór jednej z czterech propozycji. Odbywa się przy zamkniętych książkach - nie można korzystać z jakichkolwiek pomocy. Warunkiem zdania egzaminu jest udzielenie poprawnych odpowiedzi przynajmniej na 38 pytań.

Egzamin PRINCE2® Practitioner ma na celu sprawdzenie umiejętności użycia zasad metodyki PRINCE2® poprzez ich zastosowanie dla projektu opisanego w scenariuszu egzaminacyjnym (do scenariusza mogą być dołączone dodatkowe dokumenty dotyczące opisanego projektu). Egzamin trwa 3 godziny. Uczestnicy muszą odpowiedzieć na 9 pytań testowych oceniane w skali od 0 do 40 punktów i uzyskać łącznie nie mniej niż 180 punktów, aby zdać egzamin. Wyniki są przekazywane uczestnikom w 4 do 6 tygodni od dnia egzaminu.